



**FEDERACIÓN BALUARTE DEPARTAMENTAL
CAMPEÑO COMUNAL Y COMUNITARIO CALDAS
BALUARTE FEDECALDAS
NIT 901801415-9**



Manizales, enero de 2026

Señora:

SANDRA MILENA GAVIRIA RAMIREZ

DIRECTORA REGIONAL CALDAS (E)

INSTITUTO COLOMBIANO DE BIENESTAR FAMILIAR

Manizales Caldas

Asunto: Aprobación de estados financieros vigencia 2025

YO JUAN CARLOS QUINTERO ALARCON identificado con cedula de ciudadanía 10.258.00 como representante legal de la FEDERACION BALUARTE DEPARTAMENTAL CAMPEÑO COMUNAL Y COMUNITARIO CALDAS con NIT 901801415-9, por medio de la presente doy mi aprobación a los estados financieros presentados por la parte contable con corte a 31 de diciembre de 2025.

Para constancia se firma en la ciudad de Manizales a los 23 días del mes de enero de 2026.

Atentamente,

JUAN CARLOS QUINTERO ALARCON

C.C 10.258.000 de Manizales

Representante Legal

Baluarte Fedecaldas